

Sobre las empresas familiares



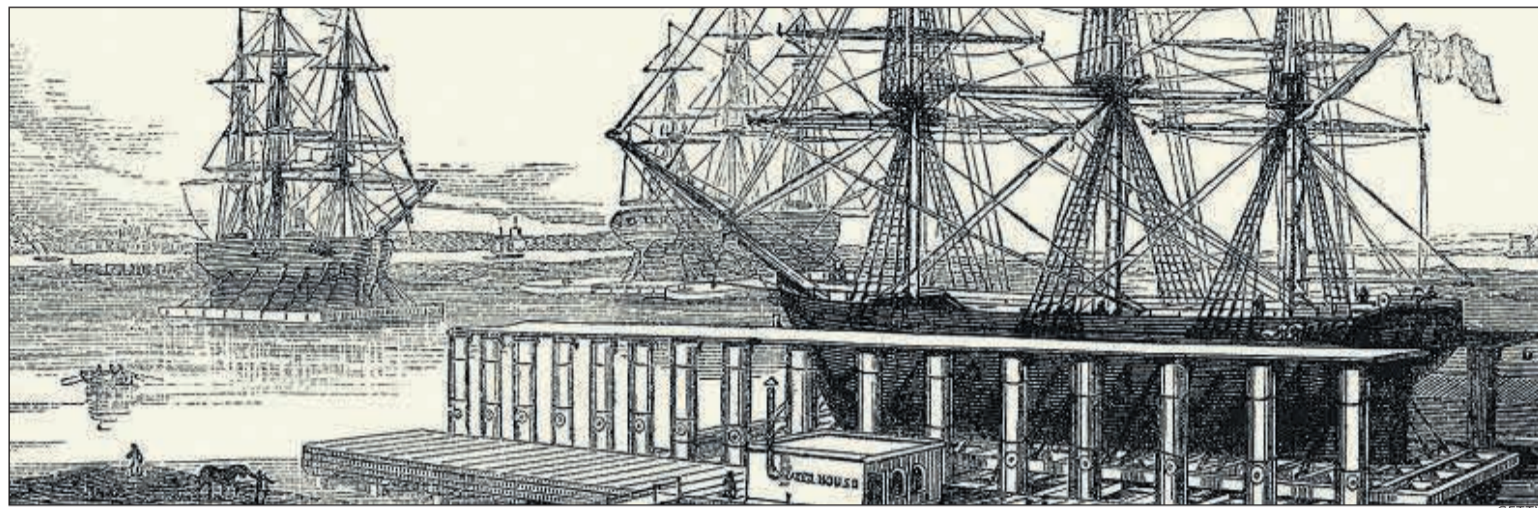
El comentario de

Juan Velarde

Dentro del panorama empresarial ligado a la industria en España, los grupos familiares, a lo largo de la etapa de la denominada *economía castiza*, que predominó en nuestra política económica desde 1893 a 1957, tuvieron que inclinarse ante tres factores. Por un lado, actuar en sectores protegidos frente a la competencia internacional. Además de esto, no ser castigados por decisiones intervencionistas; incluso era preciso tener autorización expresa para producir y vender. Véanse también los enlaces del mundo financiero y el empresarial-industrial, tan denunciados, por ejemplo, por el profesor Torres en su *Juicio de la actual política económica española* (Aguilar, 1956). Pero hoy todo ha cambiado, salvo quizás, pero en otro contexto que en la anterior etapa, por lo que se refiere a la política económica de las autonomías por lo que se refiere a un cierto intervencionismo empresarial.

Por eso esta aportación, dentro de una serie de análisis de empresas asturianas efectuado dentro de un análisis de economía de la empresa y de estudios históricos rigurosos, merece tenerse en cuenta, con el complemento adicional, en este caso concreto, de haber surgido esa empresa, dentro de un entorno rural que se remontaba a antes del siglo XVIII en este caso concreto.

Desde el punto de vista tecnológico, Astilleros Gondán son una



GETTY

muestra de cómo en España tardó la Revolución Industrial en borrar la Revolución del Neolítico. Pensemos que los veleros dejaron de construirse solo a partir de 1860. Todo cambió en gran medida cuando “entre 1900 y 1910, el proteccionismo arancelario y la política naval contribuyeron a una renovación de la flota que culminaría con el boom constructivo de 1914-1919”.

Quedan muy claras en este trabajo dos cosas. La primera, el retraso que era el general de España de la incorporación del sector a las exigencias de la Revolución Industrial. La segunda, el papel de la emigración asturiana hacia América. Sin las personas que se anotan en la pág. 27, que habían estado en el arsenal militar de Punta López (Uruguay) y en el de Puerto Belgrano en Argentina, no hubiese sido capaz de comenzar a tener posibilidades hacia en el futuro la familia Gondán, que se había vinculado desde finales del siglo XVIII a astilleros de ribera en Castropol. Pero el papel de la polí-



El caso Astilleros Gondán, S. A.
Fundación Valdés-Salas, Oviedo, 2018, 69 págs.

Varios autores

Joaquín Ocampo es profesor de economía en la Universidad de Oviedo, Patricia Suárez es doctora en Economía y profesora del Departamento de Economía y Esteban García-Canal es Catedrático de Organización de Empresas de la misma Universidad.

tica económica que se inicia en 1939, con la Ley de Crédito Naval, llega hasta 1957. Los datos concretos de ese impacto se aclaran en las págs. 29-32, y se completa con las decisiones que adopta, desde el punto de vista empresarial la familia Gondán. Y de la mano del profesor García-Canal, basándose en la evolución de Gondán, queda clara la existencia de mercados muy diferentes en una economía, pues así como los bienes de consumo se venden en mercados de gran amplitud, los bienes industriales se venden en mercados estrechos en los que hay un elevado nivel de adaptación a las necesidades de los clientes, y ello lleva, en una especie de división del trabajo –y también del mercado a especializarse en ciertos “núcleos tecnológicos y otros en la labor de adaptación”-. Y estos últimos, “negocian con los clientes soluciones llave en mano, asumiendo el compromiso de realizar el proyecto por un precio, con unos niveles de calidad y en un plazo determinado”, de acuerdo

con los puntos de vista señalados por A. Davis, en unas aportaciones que se citan en la pág. 68, y que muestran estas discrepancias en los mercados. Y en ese sentido, por su orientación en las primeras décadas de su vida –su inicio se produjo en 1925– “el astillero construye una amplia variedad de embarcaciones de pesca para clientes de muy variado tipo”, y se expone cómo ese proceso continuó. Y la incorporación de sucesivos directivos con el fin de generar cambios organizativos, acaba creando mejoras “en los niveles de eficiencia de la empresa”. La exposición sucesiva de ciertas novedades es, también, una aportación muy valiosa. Por ejemplo, lo sucedido relacionado con la construcción de un barco para servicios de mantenimiento de parques eólicos en el Mar del Norte es muy significativo. Que toda esa dinámica nueva aumenta el riesgo es evidente. Las conclusiones que se derivan de todas esas nuevas realidades (págs. 60-64) es del mayor interés.



'Guía para el análisis de problemas y toma de decisiones'
Ángel José Olaz
Capitán
Esic Editorial
17 euros
1150 páginas

La importancia de cada detalle

Las prisas nunca fueron buenas consejeras y, como explica el autor, en la vida hay que enfrentarse a problemas que requieren tomar decisiones y éstas han de ser tomadas con calma y observando cada detalle. Probablemente, esto no asegura el acierto, pero sí que la elección no empeore aún más las cosas. Así, esta obra sitúa el análisis previo del problema como la clave para enfocar y realizar una buena toma de decisiones.



'¡Trato hecho! Los pactos secretos que deciden cómo es el mundo'
Jacques Peretti
Lid Editorial
20,90 euros
382 páginas

Cómo inventar un problema

En campos de golf, lujosos yates y despachos de grandes empresas está el entramado. Ahí, fuera de la cobertura mediática, es donde se realizan los pactos que han cambiado y cambiarán el mundo. El dinero que utilizamos, la comida que ingerimos o los medicamentos que tomamos no son fruto de la casualidad. Peretti no trata en su libro una teoría de la conspiración, sino la historia de los tratos ocultos y sus consecuencias.



'La sinfonía del tiempo'
Álvaro Arbina
Ediciones B
21,90 euros
560 páginas

Un apasionante entramado

Esta novela es el relato de diferentes historias que se cruzan –una misteriosa desaparición, una poderosa familia vasca que vive entre fantasmas y un científico dispuesto a descifrar lo oculto en la historia– en un entramado de secretos que se extienden por Europa. Un fascinante viaje a los tiempos del acero, el carbón y las desigualdades, que incluye una historia de amor, una gran saga familiar y una poderosa intriga histórica.



'Por fin es lunes'
Pablo Claver
Lid Editorial
19,90 euros
254 páginas

La felicidad laboral no es una utopía

Dejar de ir a trabajar solamente por obligación y para ganar el sustento es una realidad, o así lo explica Claver en esta obra. Ya que pasamos más de un tercio de la vida trabajando, disfrutar del tiempo de trabajo igual que el que compartes con tu familia y amigos tiene que dejar de ser una utopía. A través de una serie de recetas que te ayudarán a pensar en positivo y diferentes trucos, el autor da las claves para intentarlo.