

PICOS *de oro*

*“A partir de ahora, América primero”*

**Donald Trump**

Presidente de los Estados Unidos

*“En EEUU existe un antidumping que afecta al 65% de las importaciones chinas. En Europa nos ha costado mucho conseguir sólo el 25%. Y ahora se habla de que Trump quiere poner más aranceles. No es algo que nos vendría mal, menos aún si aumenta el gasto en infraestructuras, como también ha dicho”.*

**Bernardo Velázquez**

Consejero delegado de Acerinox

*“Las medidas que propongo suponen no seguir siendo parte del mercado único”*

**Theresa May**

Primera Ministra británica

*“Tenemos que permanecer comprometidos con el desarrollo del libre comercio y la inversión, para promover el comercio y la inversión, la liberalización y la facilitación del comercio a través de la apertura, y decir no al proteccionismo”*

**Xi Jinping**

Presidente de China

*“El Banco podría cambiar su domicilio social sin pasar por la junta general. Es una ventaja que tenemos en caso de que haya algún riesgo que nos pusiera en la necesidad de ponernos a cobijo de la UE”*

**Josep Olliu**

Presidente del Banco Sabadell

*“En las cuentas no habrá mucho margen para el crecimiento, que también será particularmente ajustado para 2018 y 2019 como consecuencia de la reducción del déficit”*

**Pedro Azpiazu**

Consejero de Hacienda y Finanzas

ANÁLISIS *en do menor*

Vicky López

El presente 2017 será el cuarto año de crecimiento en Vizcaya con la industria y el sector servicios como ejes tractores. Las empresas esperan mantener la actividad y contratar. Y Cebek, en su papel, cuida de sus empresas. Es comprensible que mire por los proveedores locales pero ¿a costa del precio en las compras?

## Sentido y Sensibilidad

**S**ensibilidad en torno a un marco vasco de relaciones comerciales, en el que Administración y Empresa den prioridad a las compras de los proveedores locales. El presidente de la Confederación Empresarial de Bizkaia, Iñaki Garcinuño, ha sido claro a este respecto. “No estamos hablando de un concepto jurídico. Son millones de euros los que se nos pueden escapar en compras”. Porque “además del precio”, existen “criterios subjetivos” a considerar. Tampoco es proteccionismo. Aunque hay que reconocer que se acerca bastante.

En la misma línea se ha pronunciado el responsable de Cebek al reivindicar una fiscalidad empresarial competitiva (séptimo factor de preocupación para las empresas), y matizar que la inversión extranjera se fija primero en el tipo nominal y luego, si cabe, en las posibles deducciones. No le falta razón. La empresa, local o extranjera, busca la rentabilidad.

Es uno de sus pequeños defectos. “Tenemos un tejido empresarial muy potente y no exprimimos las posibilidades todo lo que podemos”.

Y hay más. Durante la presentación del balance de 2016 y las perspectivas de la Confederación vizcaína para el presente ejercicio, Garcinuño lamentó que el País Vasco “ya no destaque por su carácter emprendedor”. En su informe, Cebek celebra que la evolución económica de este último año haya sido favorable para el mercado de trabajo sin embargo, advierte, ha sido “escasa en la creación de empresas”. Según sus cálculos, desde el comienzo de la crisis han desapare-

cido 3.050 empresas y 22.800 personas afiliadas a la Seguridad Social en Vizcaya. Es decir, el 9 por ciento de las empresas y el 5 por ciento del empleo. Tal como rubricó el presidente de Cebek, “La empresa es buena, pero que la monte otro”.

Con todo, no hay que perder la perspectiva. Porque lo cierto es que la economía vizcaína crece y crea empleo. Y esta mejora se debe, básicamente, al dinamismo del sector industrial y de servicios, que están siendo los protagonistas. El repunte de la actividad industrial a final de

2016 y la entrada de nuevos pedidos anticipa un trimestre positivo. Asimismo se prevén importantes inversiones en el sector del acero, refinería, puerto y sector aeronáutico lo que, unido al impulso de la administración vizcaína de un fondo de toma de participación de grandes empresas, aviva el optimismo.

Las estimaciones de Cebek para 2017 apuntan a un alza del 2,4 por ciento en Vizcaya (3% en 2016) y a la creación de otros 8.000 empleos. La industria seguirá siendo el motor de la economía, junto al mantenimiento de la demanda interna y la inversión en bienes de equipo. Este será el cuarto año de avances, aunque la ausencia de los efectos del abaratamiento del petróleo, de la depreciación del euro y de la baja inflación harán aflojar el paso.



Vicky López  
v.lopez@grupoxxi.com

## LIBROS



**Título:** Tamaño empresarial y...  
**Autor:** Gobierno Vasco  
**Edita:** Gobierno Vasco

El tamaño es una variable clave cuando se aborda el mundo de la empresa tanto desde una perspectiva teórica como práctica. La constatación de una relación clara entre tamaño y productividad y exportación han contribuido a dar una visión excesivamente simplificada. Sin embargo, el debate está abierto y no se acepta sin más que el tamaño determine la competitividad.



**Título:** Los malos jefes  
**Autor:** Albert Alegre y Josep María  
**Edita:** Pirámide

En este libro se ofrecen al lector ideas de cómo utilizar las habilidades de la inteligencia emocional para progresar con los jefes y, a pesar de ellos, evitar las consecuencias negativas que puedan causar a sus colaboradores. Por ello, en el manual se describe cada tipo de jefe y se presenta un caso real y conocido de un empleado que ha padecido tremendas tensiones y dudas.



**Título:** Tropa Sapiens  
**Autor:** Albert Riba  
**Edita:** Empresa Activa

El autor de la obra muestra al lector cómo seguir evolucionando personalmente dentro de un equipo para sacar adelante cualquier proyecto. Para ello, muestra al lector casos prácticos con aprendizaje, además de facilitar herramientas sencillas y numerosos ejemplos prácticos que sirvan al lector como guía cuando vea el momento oportuno para su aplicación.



**Título:** ¿Y ahora qué?  
**Autor:** Guido Estein  
**Edita:** Pearson

Vivimos hacia delante, pero nos entendemos mirando hacia atrás, de ahí que podamos aprender de nuestros errores y aciertos y que podamos también mejorar. Razones por la que esta edición enseña al lector cómo aprender a mejorar como directivos de otros, empezando por nosotros mismos. En este sentido, aborda rasgos que caracterizan el quehacer del directivo nuevo.