

RECONOCIMIENTO

Mediterránea galardona a Enerpal

■ La delegación de Grupo Enerpal en Tarragona, ubicada en la Avenida Paisos Catalans 3 de Cambrils, ha sido galardonada en la categoría de Reconocimiento Ones Mediterrània Aplicación de Tecnologías Limpia en los premios que anualmente otorga la ONG Mediterrània.

FINANCIERO

El beneficio de Banc Sabadell cae un 22,5% en el primer semestre

■ Banc Sabadell ha obtenido en el primer semestre del año un beneficio neto atribuido de 332,04 millones de euros, lo que supone una caída del 22,5% en comparación al mismo periodo del ejercicio anterior.

AVIACIÓN

Vueling pierde 4,7 millones

■ Vueling perdió 4,7 millones de euros antes de impuestos en el primer semestre de 2009. Estas pérdidas son inferiores al mismo periodo del año pasado, en el cual la línea aérea había tenido un saldo negativo de 45 millones de euros. Estos resultados todavía no reflejan la fusión con Clickair.

L'Onada Serveis abre una nueva línea de negocio con las guarderías

El plan estratégico del grupo prevé tener en 2010 **10 residencias geriátricas, con mil plazas, y cinco guarderías**. Su objetivo es ofrecer servicio a las familias con **necesidades de dependencia**

RAFEL VILLA | TARRAGONA

El grupo L'Onada Serveis ha abierto una nueva línea de negocio con la gestión de la guardería municipal de L'Aldea Bressol del Delta a través de L'Onada Bressol. En los próximos meses podría oficializarse el convenio para hacerse cargo de otros dos centros municipales y, según el plan estratégico, en 2010-2011 habrá ya cinco guarderías gestionadas por la empresa tarragonense.

Pese a que a primera vista el nuevo servicio contraste con el que siempre había caracterizado a L'Onada Serveis, la atención a las personas de la tercera edad, Cinta Pascual, directora general del grupo, explica que si bien inicialmente la empresa nació con la voluntad de orientarse a la gente mayor, posteriormente se ha reorientado para convertirse en una plataforma para todos aquellos sectores de la sociedad que presentan algún tipo de dependencia, factor que aúna a tercera edad y niños en sus primeros pasos.

■ ■ ■
Aguantar la financiación del plan de desarrollo es la principal dificultad

Para Cinta Pascual, lo que caracteriza a L'Onada es que «hemos creado un modelo muy avanzado de calidad con altas puntuaciones, y siempre basado en las nuevas tecnologías y la innovación». La atención a la dependencia se completará con el servicio de tutela que prestará una vez la administración la reconozca como entidad tutelar y que realizará en el centro de Formació i Serveis Socials (FISS) de la calle Pare Palau, en Tarragona.

L'Onada Serveis nació en 1995 con una primera residencia para la tercera edad en Sant Carles de la Ràpita. Dos años más tarde, FISS se incorporó al grupo para formar a trabajadores en la atención a la dependencia. Actualmente, L'Onada tiene seis residencias en diferentes puntos de la provincia, ocho sedes de FISS en toda España y está construyendo tres residencias más en Tortosa, Alcanar y Amposta. Prevé completar 2010 con un total de 10 residencias (una de ellas, en la calle Rovira i Virgili de Tarragona) y un total de mil plazas. El grupo facturó ocho millones de

euros en 2008 y espera cerrar este año con diez millones.

El problema de un plan de desarrollo tan importante es aguantar la financiación, especialmente en estos momentos. Cada geriátrico precisa de una inversión de cinco a seis millones de euros. Buena parte de la inversión actual se benefició de que comenzaron su proceso en 2007, pero Pascual subraya que los mismos bancos que antes abrían la puerta a cualquier necesidad de préstamo, ahora se cierran completamente, por lo que L'Onada se ve obligada a recurrir al Institut Català de Finances. «Es una vergüenza, porque lo que estamos haciendo se desarrolló la planificación que ya estaba prevista por la Generalitat», afirma.

Pública y privada. Todos los centros que gestiona L'Onada tienen una gran parte de financiación pública. Actualmente, el 30% de las plazas son privadas, y el 70%, financiadas por la administración, pero se espera llegar a una proporción de 85% de públicas y sólo un 15% privadas. De hecho, lo que Cinta Pascual deja muy claro es que L'Onada no hará ninguna inversión en nuevos centros que no estén contemplados por la administración, «porque todos los mercados tienen un



Cinta Pascual afirma que el modelo de funcionamiento de un geriátrico ha variado mucho en los 20 últimos años. FOTO: TXEMA MORERA

equilibrio y ya estamos llegando a él».

Tener en marcha un centro geriátrico es costoso y se trabaja con un margen muy estrecho de beneficios, hasta el punto de que no puede funcionar si no está por encima del 85% a 90% de ocupación. El número de trabajadores es muy elevado (el grupo tiene a 400) y se ofrecen servicios de alto nivel, pese a la imagen que tradicionalmente se tiene del sector. «Esto ha cambiado mucho. Antes prácticamente sólo se conocía el modelo de la residencia de las Hermanitas, y ahora hay servicios propios de un

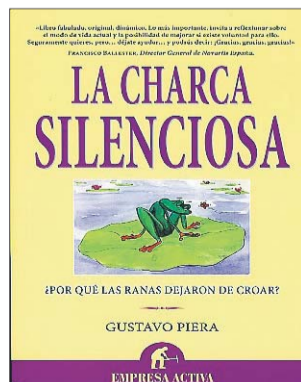
hotel de cuatro estrellas», indica Pascual, que es vicepresidenta de ACRA, la patronal más importante del sector.

L'Onada está preparando ahora un nuevo proyecto encaminado a las familias que tienen a su cargo personas con algún tipo de discapacidad que genera dependencia. Se trata de ofrecer plazas en las residencias para estancias de un mes, que permiten a la familia aliviarse de la presión que supone hacerse cargo de la persona dependiente. El proyecto, bautizado como Respira, ofrecerá 157 plazas en diferentes centros durante todo el año.

LIBROS

LA CHARCA SILENCIOSA
Autor: Gustavo Piera
Editorial: Empresa Activa

¿Por qué las ranas dejaron de croar? es el subtítulo de este libro, que se basa en el principio de que donde hay un por qué hay un cómo. Si sabemos las razones que motivan nuestras acciones descubriremos la mejor forma de llevarlas a cabo. De eso trata esta entretenida y esclarecedora fábula, en la que el autor nos hace plantearnos las seis razones que nos permiten el éxito en la vida. Preguntándose



y buscando la respuesta a estos seis porqués, será mucho más fácil luego conseguir cómo hacer lo que deseamos.

LA CONSOLIDACIÓN DE LA PRENSA ECONÓMICA
Autor: Luis María Mirón
Editorial: Ediciones FIEC

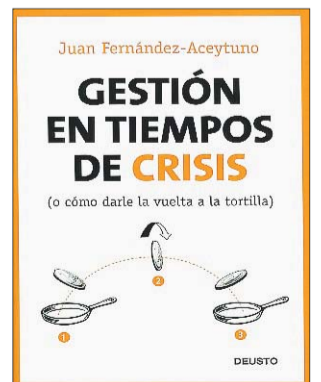
La información económica ha protagonizado una de las evoluciones más sorprendentes de la comunicación en España durante el periodo transcurrido desde 1975 hasta nuestros días. En treinta años se pasa de no existir periodismo económico a tener el mayor número de cabeceras de periódicos económicos, con cuatro diarios especializados y otro más gratuito y un gru-



po periodístico de base económica. Estudiar este proceso de consolidación del periodismo económico es el objetivo del libro.

GESTIÓN EN TIEMPOS DE CRISIS
Autor: Juan Fernández-Aceytuno
Editorial: Deusto

¿Necesitamos otro modelo para gestionar la crisis? ¿Es precisamente el modelo existente el que nos ha traído a esta situación? ¿Tendremos que pensar en más cambios de los que consideramos necesarios? Este libro, escrito desde la experiencia de un alto directivo en activo, habla de recuperar la confianza, porque no se está acabando el mundo. Es



verdad que existe una crisis del modelo de gestión, dirección, liderazgo y control, pero los principios están claros para todos.