

JUAN LUIS CARRATALÁ AUTOR DE UN LIBRO DE GESTIÓN BASADO EN LA FILOSOFIA SEITAI

# “La empresa debe reaccionar igual que el cuerpo humano”

L.M. Andrés

El libro “Al éxito en cinco movimientos”, de Juan Luis Carratalá, expone la evolución de un negocio familiar y los problemas que encuentra a medida que crece. Para resolver las adversidades se recurre al Seitai, una disciplina japonesa basada en la respuesta del cuerpo humano frente al entorno. El autor propone adaptar esta filosofía a la empresa.

## ¿Filosofía japonesa para las empresas catalanas?

El Seitai es un planteamiento aún desconocido aquí. Es una disciplina desarrollada en la primera mitad del siglo XX, que sostiene que el individuo, para vivir sano, ha de responder con flexibilidad a los cambios surgidos en su entorno a través de cinco movimientos. Estudia cómo el hombre se enfrenta a lo que sucede a su alrededor.

## Parece más bien un planteamiento de crecimiento personal. ¿Qué tiene que ver con el mundo de la empresa?

Partimos de la premisa esencial de que la empresa, ideada por el hombre, no puede funcionar con reglas ajenas a las que gobiernan la naturaleza de su propio inventor. Si preparamos a la empresa con los mecanismos del Seitai será capaz de enfrentarse, como lo ha hecho el cuerpo humano, a un entorno cada vez más cambiante.

## ¿Cuáles son los cinco “movimientos” de esta disciplina?

El vertical, ligado a la capacidad

de pensar; el frontal, relacionado con el nivel de actividad; el lateral, centrado en la emotividad y la comunicación; el rotatorio, que es la competitividad y la capacidad de reaccionar con rapidez; y el central, vinculado con la razón de ser.

## En términos empresariales, ¿cómo se traduce?

En planificar a largo plazo; capacidad de ir hacia los objetivos planteados; comunicarse interna y externamente; estar preparados para responder a un imprevisto; y aportar valor añadido al mercado. Lo llamamos dirección por reactividad. Nosotros hemos sistematizado estos procesos para que las empresas conozcan sus carencias y cómo cubririrlas.

## ¿Está dirigido a todo tipo de compañías?

Especialmente a la pyme que está en fase de crecimiento.

## ¿Por qué?

Tenemos muchos casos de pequeñas empresas que reflejan la misma personalidad del propietario. Si éste es básicamente un vendedor, la compañía potenciará la parte comercial. Si por el contrario le atrae la fábrica, se cuidará más de la producción. ¿Y qué pasa? Pues que llega un día en que no lo abarca todo y se descuidarán algunos aspectos esenciales.

## Por ejemplo.

Hay pymes que planifican muy bien a largo plazo, es decir, que dominan el movimiento vertical, pero fallan cuando deben

### FRASES

“Las capacidades que permiten al hombre adaptarse al entorno sirven para una pyme en crecimiento”

“El Seitai propone una nueva visión empresarial más centrada en los recursos de personal”

dar una respuesta inmediata. Asimismo, existen personas que poseen recursos para proyectar a largo plazo, aunque carecen de capacidad de respuesta ante un problema del día a día; y otras que saben improvisar y son capaces, si es necesario, de romper toda la planificación. Pero si una u otra dirigiera ella sola la empresa, ésta no funcionaría.

## Hablamos, por tanto, de recursos humanos.

El Seitai es, en definitiva, hacer un planteamiento empresarial desde el punto de la actividad humana. Si se dominan los cinco movimientos de esta filosofía, se garantiza el éxito, y no con sistemas de gestión nuevos, sino ordenando los existentes de manera diferente.



Juan Luis Carratalá, en la patronal Cecot. RICARD DOMÈNECH

OBRA SOCIAL  
L'ÀNIMA DE "LA CAIXA"

# VIOLÈNCIA: TOLERÀNCIA ZERO

Fins al 28 de novembre  
ÚLTIMS DIES!

Plaça Nova (Vapor Gran)

## Experto en dirección empresarial

Juan Luis Carratalá (Barcelona, 1950), es Doctor Ingeniero Industrial por la Universitat Politècnica de Catalunya, diplomado en marketing por Insead y en la International Teachers Programme. Conoció el Seitai a finales de los años setenta y desde entonces investiga su utilidad en la empresa. Su ámbito profesional se sitúa en la gestión y dirección empresarial, la consultoría y la docencia en escuelas de negocios y universidades. Fue jugador de la selección nacional de voleibol y, más tarde, entrenador. Recientemente, estuvo en Cecot para hablar de su libro.

### PERFIL

## GOTERAS FILTRACIONES HUMEDADES

IMPERMEABILIZACIÓN DE TERRAZAS  
REVISIÓN Y REPARACIÓN DE CANALONES

## benquin, s.l.

C/. Faraday, 102 - Terrassa  
Tel. 937 336 172  
Móv. 609 355 016

Sus profesionales de confianza, pidan información y presupuesto

## FONDOS DE INVERSIÓN

22/11/07

### Caixa Terrassa Gesfons

Fondo	Tipo*	Valor líquid. (euro)
CT Diner	F	11,23
CT Selecció	M	11,13
CT Ibox Top Dividend 100	R	11,49
CT Global 100	V	8,02
CT Eurofix	F	11,00
CT Dinamic	G	9,80
CT Gran selecció	R	12,08
CT Platinum 10	F	11,73
CT Eurofons 100	E	15,20

\* D Activos monetarios  
M Renta Fija Mixto  
R Renta Variable Mixto  
V Renta Variable Internacional

## VINE A CONÈIXER EL PROGRAMA DE PREVENCIÓ DE LA VIOLÈNCIA

L'Obra Social "la Caixa" presenta l'exposició "Violència: Tolerància Zero". Un espai que convida a la reflexió perquè entre tots puguem eradicar la violència.

www.laCaixa.es/ObraSocial · 934 953 945

## ENTRADA GRATUÏTA



Obra Social  
Fundació "la Caixa"

## Carpa itinerant de sensibilització

Visita gratis la nostra carpa de dilluns a divendres, de 9 a 13 h i de 15 a 20 h. Dissabtes, diumenges i festius d'11 a 14 h i de 17 a 20 h.

Hi col·labora:

Ajuntament de Terrassa

Polítiques de Gènere